



Strategisch plan

Opdrachtgever

NBB-groep
D. Doornenbal

Auteur

C. Everaars, Dé CO₂ Adviseurs



Inhoud

<i>Inhoud</i>	2
<i>1 Inleiding</i>	3
<i>2 Reductiedoelstelling scope 3 emissies</i>	4
2.1 MAATREGELEN	4
<i>3 Scope 3 emissies</i>	5
3.1 SIGNIFICANTE SCOPE 3 EMISSIES	5
3.1.1 Kwalitatieve scope 3 analyse.....	5
3.1.2 Kwantitatieve scope 3 analyse.....	5
3.1.3 Ketenganalyse(s)	6
3.2 REDUCTIESTRATEGIE SCOPE 3	6
3.2.1 Inventarisatie reductiestrategieën.....	6
3.2.2 Gekozen scope 3 strategie	7

1 Inleiding

In dit document worden de scope 3 CO₂-reductiedoelstellingen, de voortgang en de strategieën van de NBB Groep beschreven. Een aantal analyses vormt hiervoor de basis; de kwalitatieve dominantieanalyse (4.A.1), de ketenanalyse (4.A.1) en de kwantitatieve analyse (5.A.1). Het betreft een ketenanalyse over het snoeiproject in Ede. Bij dit project worden gedurende twee onderhoudscyclussen van ieder 3 jaar, per jaar ca. 20.000 bomen gesnoeid en onderhouden.

Jaarlijks wordt er door de NBB Groep geëvalueerd wat de status is van de genoemde doelstellingen in de keten en de benodigde samenwerking met ketenpartners. Daarnaast leest u in het strategisch plan welke mogelijkheden er zijn om CO₂ reductie in de gehele keten te realiseren en welke stappen hiervoor worden genomen.

De kwantitatieve en kwalitatieve analyses zijn over het jaar 2017 uitgevoerd en worden kort in dit document behandeld. De uitgebreide analyse is terug te vinden in het Excel bestand 'Scope 3 analyses (4.A.1 & 5.A.1) 2017'.

Het strategisch plan is opgesteld in overleg en met goedkeuring van het management. Dit is tevens terug te lezen in de jaarlijkse directiebeoordeling.



2 Reductiedoelstelling scope 3 emissies

Naast een reductiedoelstelling voor de scope 1 & 2 emissies heeft de NBB Groep een CO₂ reductiedoelstelling voor de scope 3 emissies bepaald. Deze doelstelling wordt over een periode van drie jaar gerealiseerd ten opzichte van het referentiejaar 2017. Hieronder wordt de doelstelling gepresenteerd.

Scope 3 doelstelling

De Nationale Bomenbank wil in 2021 ten opzichte van 2017 10% minder CO₂ uitstoten met betrekking tot het snoeiproject Ede

2.1 Maatregelen

Om de bovenstaande doelstelling te behalen zijn de volgende maatregelen opgesteld.

Ketenstap	Maatregel	Mogelijke reductie	Planning
Personenvervoer	Zuiniger vervoer inzetten	4% op emissiestroom	2018-2019: Onderzoek doen naar zuinigere auto's 2021: ingebruikname
Personenvervoer	Werkroute optimaliseren	1% op emissiestroom	2018-2019: onderzoeken logistieke mogelijkheden Vanaf nieuwe cyclus: ingebruikname
Snoeien	Inzet hybride hoogwerker	5% op emissiestroom	2018-2019: overleg ketenpartner en onderzoek eigen inkoop 2020: ingebruikname
Snoeien	Elektrisch handgereedschap	5% op emissiestroom	2018-2019: onderzoek mogelijkheden 2021: ingebruikname
Versnipperen	Combineren versnipperaar voor twee ploegen	25% op emissiestroom	2018-2019: onderzoeken logistieke mogelijkheden Vanaf nieuwe cyclus: ingebruikname
Integraal	Snoeicyclus	>5% op gehele project per jaar	Zie ketenanalyse

3 Scope 3 emissies

De NBB Groep vindt het belangrijk om inzicht te verkrijgen in haar belangrijkste scope 3 emissies. Om dit inzicht te verkrijgen is er een kwalitatieve en kwantitatieve dominantie analyse uitgevoerd. De uitkomsten hiervan worden hieronder weergegeven. Tevens wordt er een strategie geformuleerd om deze scope 3 emissies te reduceren.

3.1 Significante scope 3 emissies

Aan de hand van zowel een kwalitatieve als een kwantitatieve scope 3 analyse zijn de emissies in de keten van de NBB Groep in kaart gebracht.

3.1.1 Kwalitatieve scope 3 analyse

De NBB-groep zal conform de voorschriften van de CO₂-Prestatieladder uit de top twee product-marktcombinaties een onderwerp moeten kiezen voor de ketenanalyse. De top twee product-marktcombinaties zijn:

- ✓ Snoeien
- ✓ Onderzoek en advies

Door NBB-groep is gekozen om één ketenanalyse te maken van een product uit de categorie "snoeien". In deze categorie ziet de organisatie de meeste potentie tot reductie. Daarnaast voert het bedrijf veel werk uit in deze PMC, waaronder een project met gunningsvoordeel. Op basis van de ketenanalyse kunnen in de toekomst prognoses worden gemaakt om de footprint van een toekomstig project uit te rekenen. Deze analyse is verder omschreven in paragraaf 3.1.3 en een los document. *NBB-groep is een klein bedrijf en hoeft om die reden slechts één ketenanalyse uit te voeren.*

3.1.2 Kwantitatieve scope 3 analyse

Aan de hand van de 15 GHG-genererende categorieën voor scope 3 is een kwantitatieve analyse opgesteld. Bij deze kwantitatieve analyse is ook per categorie een inventarisatie gemaakt van welke ketenpartners betrokken zijn en welke reductiemogelijkheden er zijn (zie Excel-bestand Scope 3 Analyses). Zie hieronder de resultaten van de meest significante scope 3 categorieën voor de NBB Groep:

1. Productieafval	2.529 ton CO ₂
2. Aangekochte goederen en diensten	2.211 ton CO ₂
3. Upstream transport en distributie	96 ton CO ₂
4. Kapitaalgoederen	68 ton CO ₂
5. Woon-werkverkeer	14 ton CO ₂

Over 2017 is voor de NBB Groep als eerste keer een kwantitatieve scope 3 analyse uitgevoerd. Om die reden is het nog niet mogelijk om voortgang te laten zien. In het komende jaar zal ook meer aandacht worden besteed aan de onderverdeling tussen de verschillende onderdelen van het bedrijf en wordt

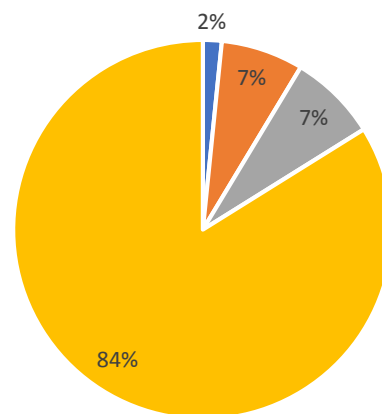
gekeken naar het aandeel van NBB-NH, welke nu in de analyse niet is meegenomen.

3.1.3 Ketenanalyse(s)

De ketenanalyse omvat een onderhoudstraject in de gemeente Ede, waarbij alle gemeentelijke bomen in een cyclus van 3 jaar tijd moeten worden onderhouden. Dit gaat om ongeveer 20.000 bomen per jaar controleren op veiligheid en onderhouden (snoeien) afhankelijk van de onderhoudstoestand. Voor de ketenanalyse wordt gerekend met een scope vanaf aanname van het project, waarbij transport van de medewerkers naar de projectlocatie de eerste ketenstap is. De laatste ketenstap is het verwerken van het afval. Hierbij wordt in de kwantificering geen rekening gehouden met vermeden uitstoot door het vrijkomen van warmte bij verbranding, dit wordt in het hoofdstuk over reductiemaatregelen wel doorgerekend. Om een overzicht te geven van de totale CO₂-uitstoot in de keten worden onderstaand een tabel en een taartdiagram gepresenteerd.

CO₂-uitstoot in de keten

Fase	Uitstoot (ton CO ₂)
Personenvervoer	18,6
Snoeien	81,5
Versnipperen	86,9
Afvalverwerking	972,1
Totaal	1.159,1



■ Personenvervoer ■ Snoeien
■ Versnipperen ■ Afvalverwerking

3.2 Reductiestrategie scope 3

Voordat er een strategie geformuleerd wordt, is er aan de hand van de 15 GHG-categorieën een analyse uitgevoerd over de mogelijkheden die de NBB Groep heeft om de up- en downstream emissies te beïnvloeden, inclusief de betrokken ketenpartners. De resultaten van deze analyse zijn terug te vinden in 5.A.1, Kwantitatieve Analyse. In de volgende paragrafen wordt beschreven voor welke strategie er uiteindelijk is gekozen om de scope 3 emissies te beïnvloeden en te reduceren.

3.2.1 Inventarisatie reductiestrategieën

Onderstaand is een opsomming gegeven van de relevante mogelijk strategieën in de keten + bijbehorende autonome acties:

- ✓ Inkoop; alternatieve producten stimuleren en ontwikkelen. Bij inkoopbeleid de verplichting tot voeren CO₂-reductiebeleid opstellen (bij onderaannemers).
- ✓ Inzet materieel derden: zuinigheid/milieulabel als criterium bij inhuur van materieel, in overleg met onderaannemers/concern over mogelijkheden van besparing.
- ✓ Transport derden: verminderen van transportkilometers door plannen van ritten en letten op maximale belading.
- ✓ Afval: verminderen van afval door direct hergebruik van materiaalstromen in andere projecten, scheiden van afval op kantoor en/of op de werf, rechtstreeks terugbrengen van afvalmaterialen (vnl. metalen) naar producent (i.p.v. afvalverwerker).

3.2.2 Gekozen scope 3 strategie

Het reduceren van CO₂ binnen de keten kan de NBB-groep niet alleen. Om dit te realiseren gaat het bedrijf in gesprek met de vaste onderaannemers en met de opdrachtgevers. Op die manier wordt er onderzocht wat de mogelijke maatregelen zijn van deze partners en wordt CO₂-reductie en duurzaamheid gestimuleerd. Er wordt o.a. gekeken naar mogelijkheden om via de onderaannemers ook een lokale kracht kan worden ingehuurd om reisafstand in te korten. Bij opdrachtgevers gaan de accountmanagers in gesprek over mogelijkheden om gedurende een traject te reduceren, zoals in paragraaf 5.1 beschreven, door een cyclus zo CO₂-vriendelijk en efficiënt in te richten. Deze mogelijkheid tot reductie moet op deze manier worden ingestoken, aangezien de NBB-groep zelf geen directe invloed heeft op de keuze welke toepassing wordt aangekocht door de opdrachtgevers. Op die reden richt de maatregel om contact op te nemen met de ketenpartners zich vooral op het delen van kennis en aanzetten tot reductie. Dit wordt meetbaar gemaakt door notulen of verslagen bij te houden. Over de aanbestedingen van 2019 zal met ten minste 3 ketenpartners het gesprek gestart zijn. Over de aanbestedingen van 2022 zal dit gesprek lopen met ten minste 6 ketenpartners. Daarnaast gaat de NBB-groep in samenwerking met leveranciers en onderaannemers de mogelijkheden onderzoeken om materieel te elektrificeren; dit gaat bijvoorbeeld om een hybride hoogwerker in plaats van een diesel variant. Op het moment van schrijven is het nog niet mogelijk om in te schatten wanneer deze maatregel gaat lopen; onderzoek hiernaar zal worden uitgevoerd in 2019.

Naast de strategie die de Nationale Bomenbank heeft gekozen om de ketendoelstelling te behalen, wordt ook meer inzicht gecreëerd m.b.t. het afval. Op het moment van schrijven worden de mogelijkheden ingeschat op twee zaken; direct hergebruik van materiaalstromen in andere projecten en het scheiden van afval op de werf. Deze opties worden verder onderzocht in 2019.